



IAP  
Institut für Angewandte  
Psychologie

# Berufliche Entwicklung als Tanz auf 3 Bühnen

Matching, Managing und Meaning

Netzwerktreffen Bildungsberatung Freiburg, 28. September 2023

Prof. Dr. Marc Schreiber

# Agenda

- Berufliche Laufbahnen
  - Arbeiten 2.0, Arbeiten 3.0 & Arbeiten 4.0
- Menschliche Motivstruktur
  - Sicherheit, Autonomie, Erregung
- Laufbahnberatung
  - Beruf (matching), Laufbahn (managing) & Berufung (meaning)

# Berufliche Laufbahnen

## Quelle

BMAS. (2015). Grünbuch Arbeiten 4.0. [www.arbeitenviernull.de](http://www.arbeitenviernull.de)

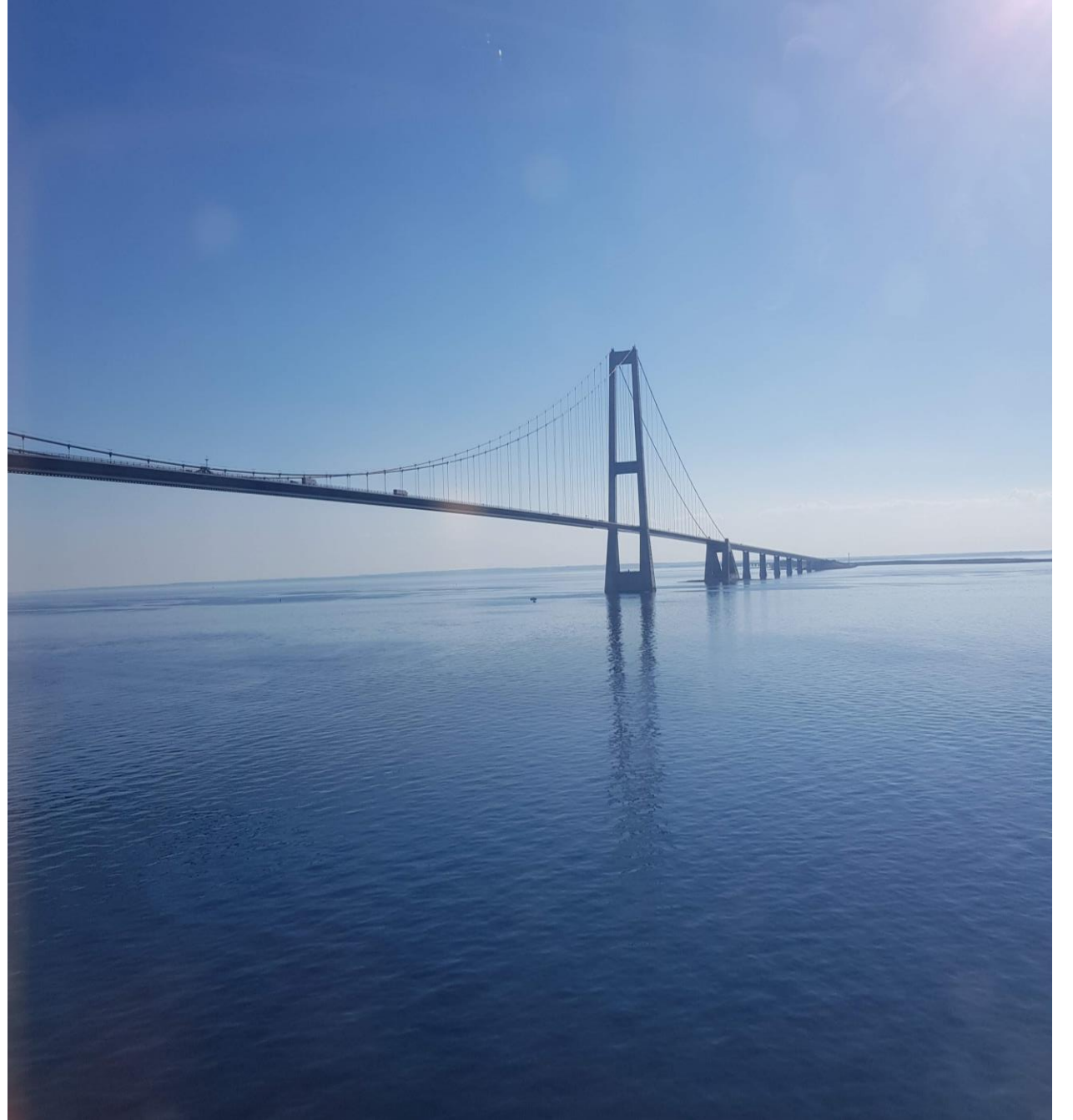
Savickas, M. L. (2015). Career counseling paradigms: guiding, developing, and designing. In P. J. Hartung, M. L. Savickas, & W. B. Walsh (Eds.), APA handbook of career intervention: Vol. 1. Foundations (Vol. 1, pp. 129–143). APA.

Schwab, K. (2017). The fourth industrial revolution. Crown Publishing Group.

# **Laufbahnen ab 1900**

## **Stabilität und „Passung“**

## **Arbeiten 2.0 Elektrizität**



# Laufbahnen ab 1950

Planbarkeit und  
„kontinuierliche  
Entwicklung“

## Arbeiten 3.0 Elektronik

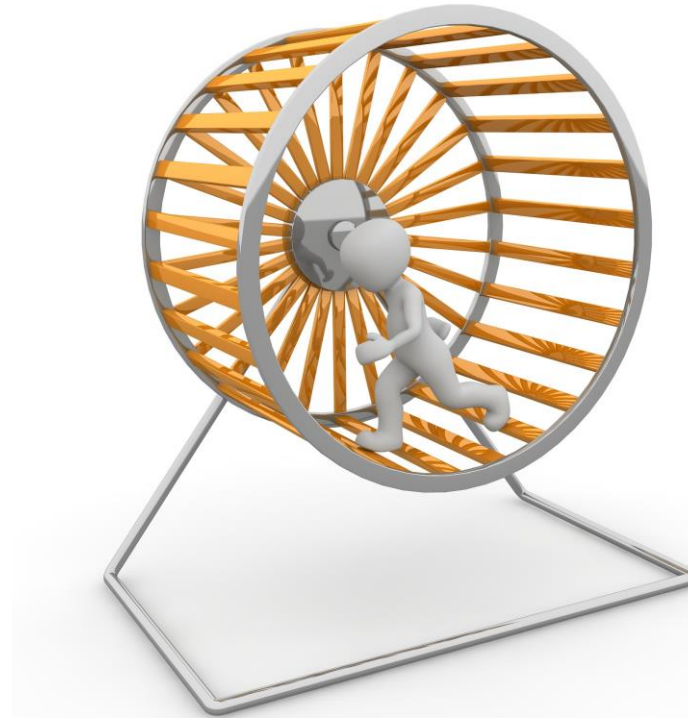


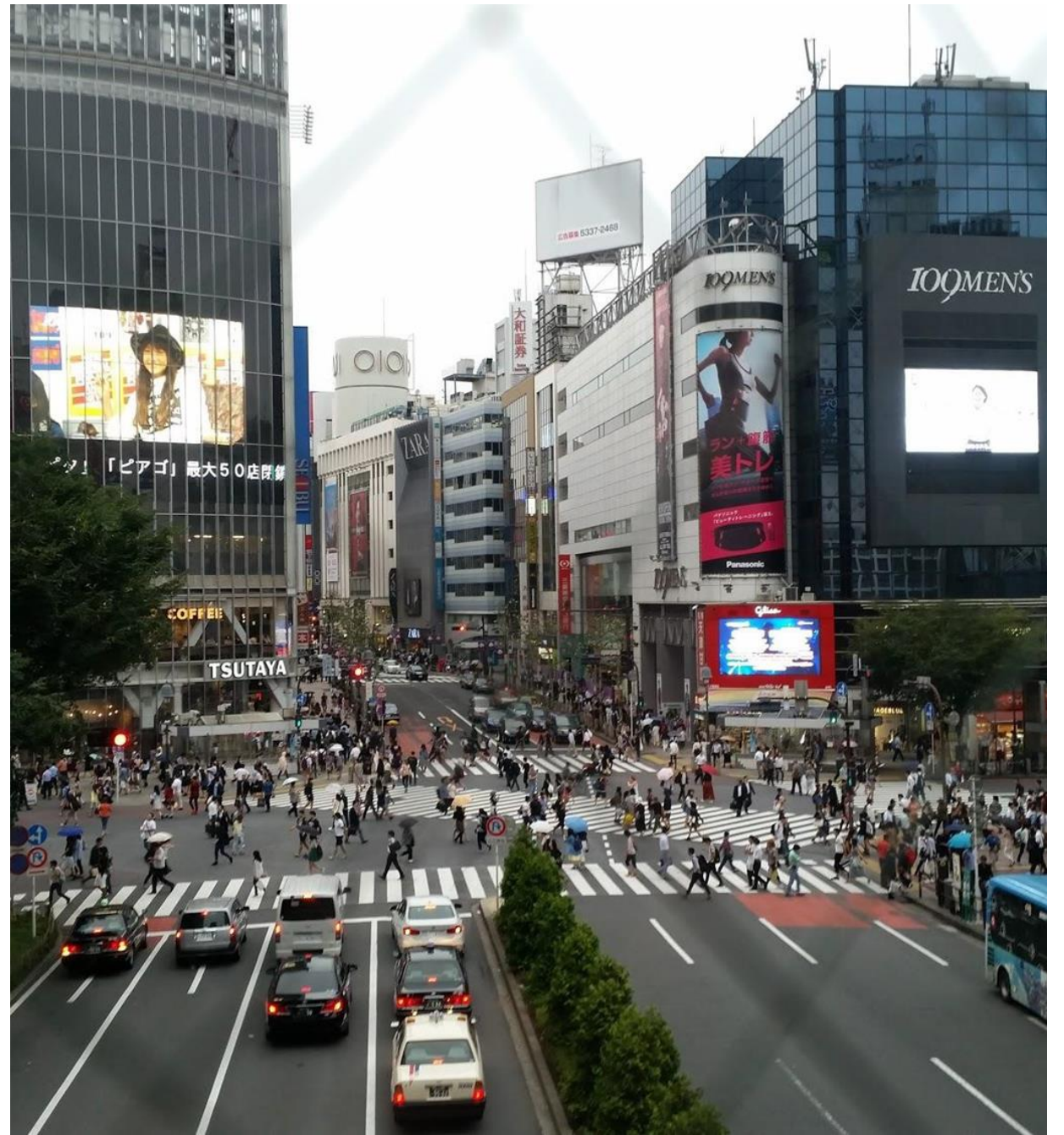
Bild von Peggy und Marco Lachmann-Anke auf Pixabay



# Laufbahnen ab 2000

## Wandel und „flexible Entwicklung“

## Arbeiten 4.0 KI / Robotik

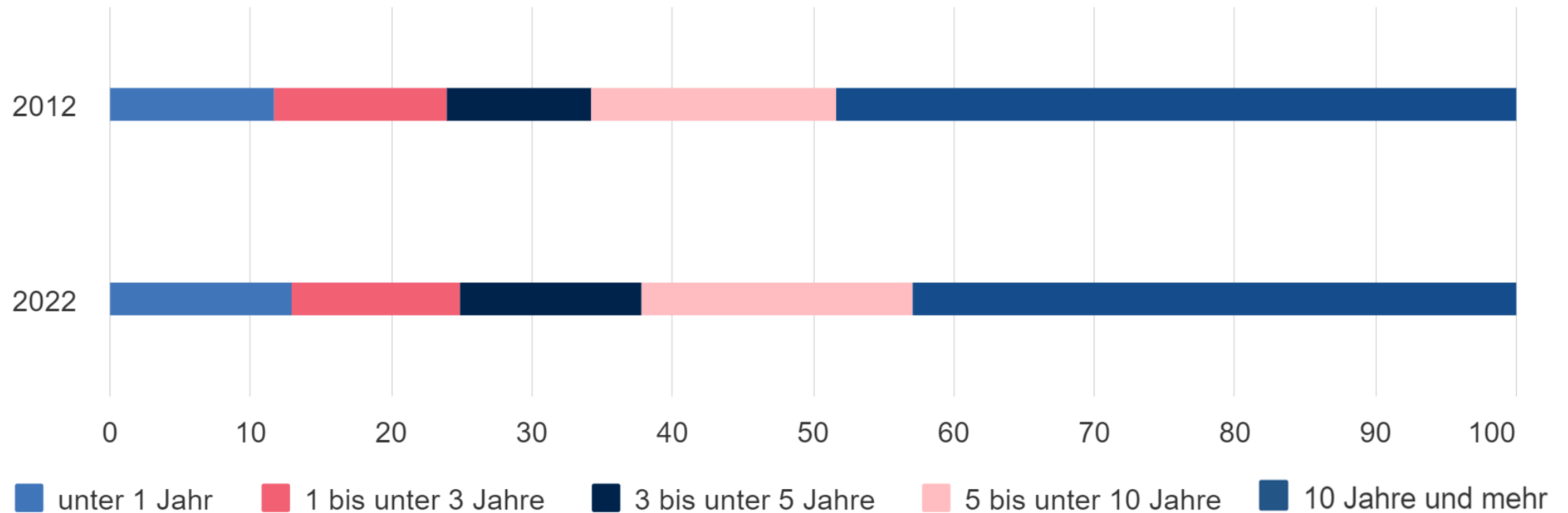


# Wie ist Ihre berufliche Laufbahn bisher verlaufen?



# Dauer der Beschäftigung beim aktuellen Arbeitgeber in Deutschland (Prozentangaben)

Anteil in %



**Laufbahnen sind (für viele)  
nicht (mehr) planbar**

Dennoch macht es Sinn, „einen Plan“ oder eine Vision zu haben

# Menschliche Motivstruktur

[Zürcher Modell der sozialen Motivation von Norbert Bischof]

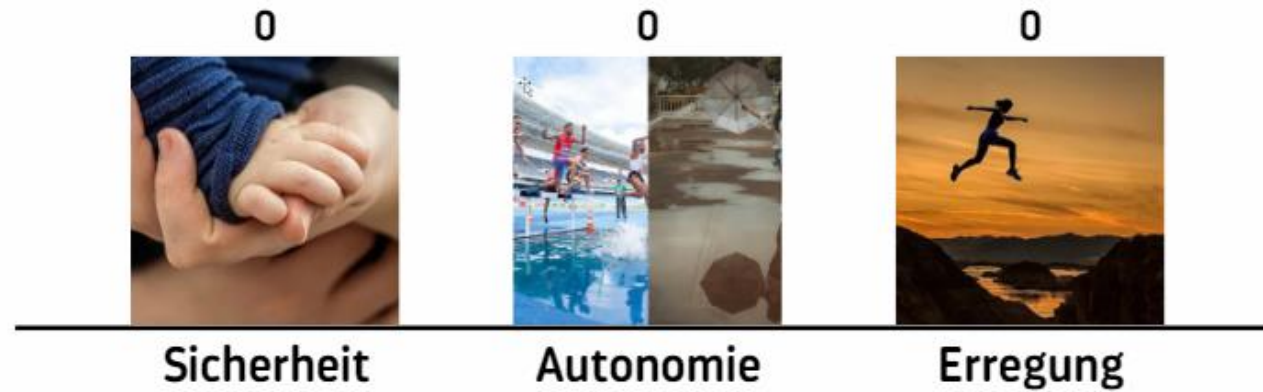
## Quelle

Bischof, N. (1993). Untersuchungen zur Systemanalyse der sozialen Motivation I: Die Regulation der sozialen Distanz - Von der Feldtheorie zur Systemtheorie. *Zeitschrift für Psychologie*, 201, 5–43.

Kuhl, J. (2010). *Lehrbuch der Persönlichkeitspsychologie*. Hogrefe.

| Sicherheit                                                                                                                   | Autonomie                                                                                                                                                        | Erregung                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Umgang mit Bekanntem                                                                                                         | Positionierung im sozialen Kontext                                                                                                                               | Umgang mit Fremdem                                                                                                              |
| Bindung                                                                                                                      | Macht, Leistung<br>Geltung, freies Selbstsein                                                                                                                    | Unternehmungslust                                                                                                               |
|  <p>Image by Myriams-Fotos from Pixabay</p> |  <p>Image by <a href="#">bhupendra Singh</a> from <a href="#">Pixabay</a></p> |  <p>Image by Sasin Tipchai from Pixabay</p> |

# Welches Motiv ist bei Ihnen am höchsten ausgeprägt?



# Modell der Persönlichkeits- und Identitätskonstruktion (MPI) [Matching, Managing, Meaning]

## Quelle

Schreiber, M. (2022). Narration gemäß dem Modell der Persönlichkeits- und Identitätskonstruktion (MPI). In M. Schreiber (Hrsg.), Narrative Ansätze in Beratung und Coaching. Das Modell der Persönlichkeits- und Identitätskonstruktion (MPI) in der Praxis. (pp. 67–119). Springer.

# Matching

**Eigenschaftsdiagnostik**

**Rolle der Beratungsperson:  
Expert\*innenberatung**

# Managing

**Ziele umsetzen**

**Rolle der Beratungsperson:  
Prozessberatung (Coaching)**

# Meaning

**Identität konstruieren  
→ LIFE DESIGN**

**Rolle der Beratungsperson:  
Prozessberatung (Ko-  
Konstruktion)**



Image  
by Pexels from  
Pixabay

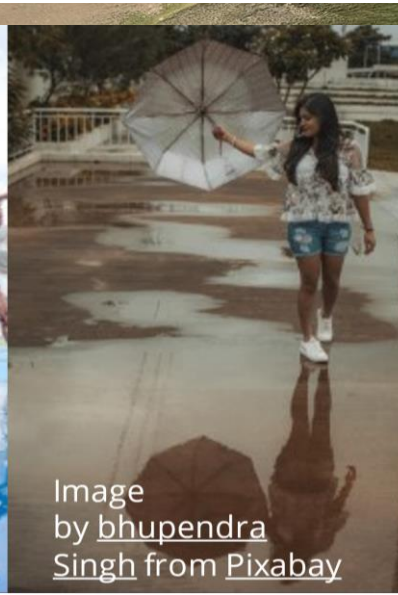


Image  
by bhupendra  
Singh from Pixabay



# Laufbahnberatung mit dem Career Construction Interview (CCI)

## Quelle

Savickas, M. L. (2015). *Life-design counseling manual*. [www.vocopher.com](http://www.vocopher.com)

# Wen haben Sie als Kind bewundert?

**Matching -  
Eigenschaftsdiagnostik**

Was lesen oder schauen Sie  
regelmässig? (Zeitschriften,  
Serien, Homepages, soziale  
Medien)

**Managing – Ziele umsetzen**

# Welches ist Ihr Lieblingsbuch/-film?

**Meaning –  
Identität konstruieren**

Welches ist Ihr  
Lieblingssmotto?

# Welches sind Ihre frühesten Kindheitserinnerungen?

**Meaning –  
Identität konstruieren**

# Identitätskarte (ID)

## Eigenschaften, Kompetenzen («Ich bin ...», «Ich wurde ...»)

- Heman → must ... mit Schwert und ...  
... Kräfte fürs Gute
- ... → ruhiger Typ, wenig Angst  
(Gegenteil von ihm, ist heute auch ruhiger geworden)

**Matching → Vorbilder**

## Werte, Motive, Interessen und Arbeitsumfeld

- «GQ», «Mens Health», ...  
→ Fitness, Autos, Sport, Destinationen

**Managing → Zeitschr., Serien**

... bringt Glas (Hilfe, ich brauche etwas)

- ... (die Sau raus)  
→ Lockern

## Lebensthemen

**Meaning → Kindheitserinnerungen**

- «Bio Zlatan Ibrahimovic»  
→ eigener Weg, eigener Kopf, Dinge
- Motto → Was mich nicht ...  
stark

**Meaning → Film, Buch**

**persönlicher Rat und  
konkretes Vorgehen**

# Herzlichen Dank!

## Fachinformationen für Beratungspersonen:

<https://www.zhaw.ch/de/psychologie/dienstleistung/beruf-studium-laufbahn/fachpublikum/>

## CAS Laufbahndiagnostik und –beratung (online):

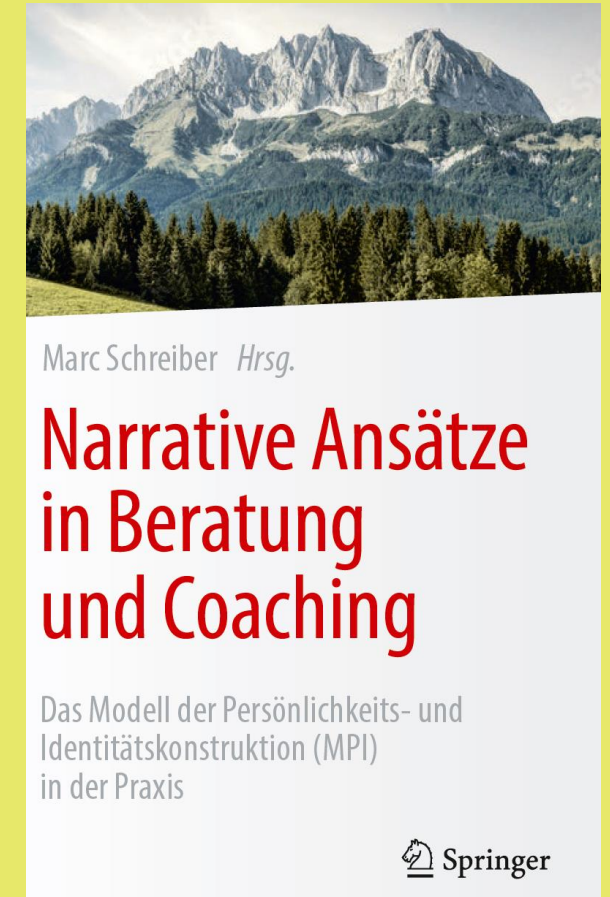
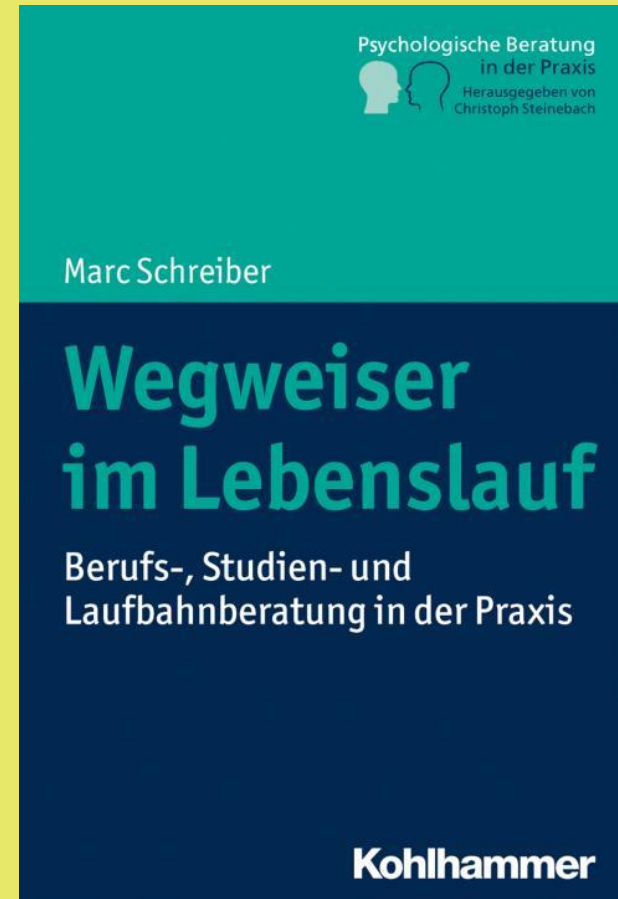
<https://www.zhaw.ch/de/psychologie/weiterbildung/detail/kurs/cas-laufbahndiagnostik-beratung-online/>

**Marc Schreiber**

**Homepage:** [www.lifedesigning.ch](http://www.lifedesigning.ch)

**LinkedIn:** [www.linkedin.com/in/marc-schreiber-2a283555/](https://www.linkedin.com/in/marc-schreiber-2a283555/)

**Youtube:** <https://www.youtube.com/channel/UCLwmvU6lbliFVLE2pnHQ6Vw>



# Persönlichkeits- und Identitätskonstruktion

Was macht mich aus?

Wie entwickle ich mich?

